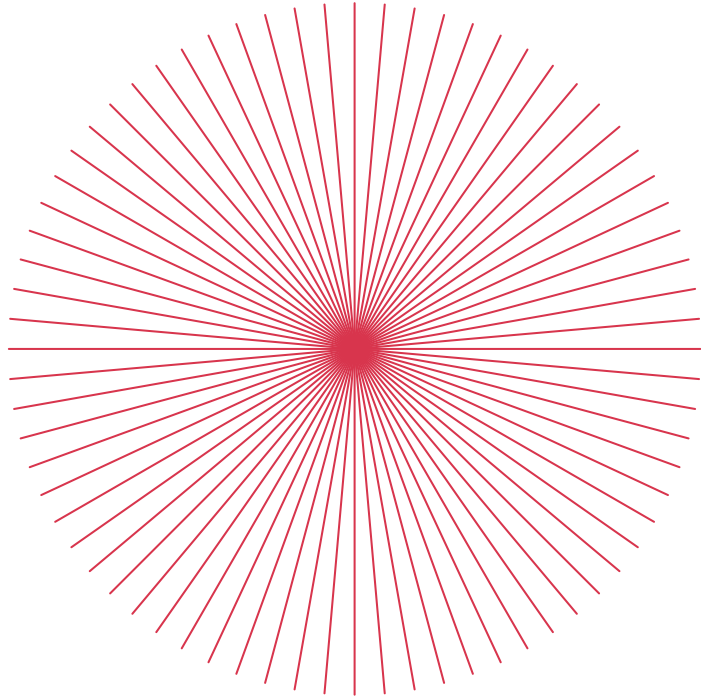


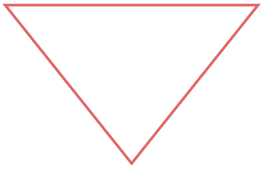
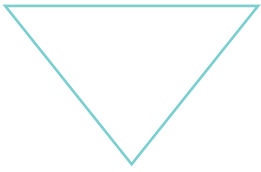
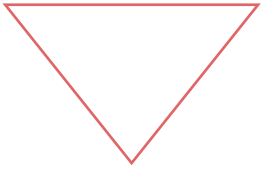


새로운 10년을 위한 중장기 발전계획 요약 보고서

Medium and Long Term Development Plan for New Decade

2024년 ~ 2034년





새로운 10년을 위한
중장기 발전계획

시민과 함께 세계로 뻗어가는 품격있는 국제도시 평택 구현





01

중장기 발전계획 개요

개요	04
추진배경 및 필요성	04
환경전망 및 시사점	05

02

핵심 발전방향

평택시 미래 이미지 브랜딩	06
비전 및 목표	07
Vision & Goals	08

03

분야별 분석 및 발전방향

「경영지원」 분야	09
「국제교류」 분야	10
「외국인지원」 분야	11
「한미친화 사업」 분야	12
「한미교류 행사」 분야	13
「외국어교육」 분야	14

04

환류체계

경영전략 로드맵	15
환류 프로세스	15

01

중장기 발전계획 개요



개요

- ▶ 계획기간 2024년~2034년
- ▶ 계획내용
 - 대내·외 경영/사업환경 분석
 - 중장기 경영목표 및 전략체계 도출
 - 주요 사업분야별 발전방향 수립
- ▶ 수립방향 지난 10년간 주요성과 분석을 통한 현안도출 및 발전방향 수립



추진배경 및 필요성

내·외부 환경변화 및 지속가능 성장을 위한 발전계획 수립 필요

현안 및 대응방향

공공부문 ESG 정책 제도화, 사회적 책임 확대

주한미군 평택시대, 외국인 인구의 대거 유입

4차 산업혁명 도래에 따른 급속한 기술발전



ESG 기반
지속가능경영체계 확립

- 친환경 경영활동 확대
- ESG 과제 추진체계 확립 및 과제발굴
- 공정경영 및 사회적 책임 강화



모두가 행복한
세계화 중심 도시 조성

- 한-미교류 & 공공외교 중심기관
- 글로벌 네트워크 확대 및 사업 범위 확장
- 외국인 정착 및 지역사회 참여 확대 지원
- 영어교육 인프라 확장 및 언어친화적 환경 구축



디지털·AI
기반 사회

- Data, Digital 기반 효율적인 정보화 시스템 구축
- 디지털 국제교류 인프라 구축
- AI기반 신기술 활용 콘텐츠 보강 - AI 애플리케이션, AI 키오스크, AI 학습 플랫폼 등

공공기관 혁신

사업구조 혁신

첨단기술 사회 선도

환경전망 및 시사점

▶ 정책환경(P)

주요이슈	시사점	전략과제
ESG경영 패러다임 확산	• 기업성장-사회적 가치 연계 모델 확립	• 친환경 · 인권 · 사회적책임 · 윤리경영 등 비재무적 성과 달성
평택지원 특별법 종료 (2026. 12.)	• 한미 관련 예산 확보 불확실성	• 기존 네트워크 활용을 통한 상생협력 관계 구축
공공외교 정책변화	• 팬데믹 영향, 한류 확산 • 비대면 수요 · 디지털 활용 확대	• 한류를 활용한 사업 발굴 • 경제기반 상생 공공외교 활동
고덕 국제화 지구 조성	• 교류, 교육, 문화, 산업 등 세계화 중심도시로서 입지 강화	• 세계화 선도 공공외교 전문기관 도약

▶ 경제환경(E)

주요이슈	시사점	전략과제
고금리·고물가·국가부채 증가	• 재정운용 기초의 변화(확정재정 → 건전재정 전환)	• 수익사업 발굴 등 자체 재원확보 • 재무관리를 통한 재정건전성 확보
대규모 산업단지 조성	• 교류분야 다각화 (인적·문화교류 → 경제·기술교류)	• 국제교류를 통한 세계 반도체 수도 입지 정립 • 지역 경제 활성화 기여

▶ 사회환경(S)

주요이슈	시사점	전략과제
세계 최대 미군 주둔지	• 주한미군 자원 활용 다각화	• 한미동맹 상징도시로 부각 • 글로벌 포괄적 전략동맹 부합 교류 확대
평택 주민인구 지속 증가	• 영어상용 글로벌 도시 기반 확립	• 세계시민 육성 • 교류사업 다각화 및 시민참여 확대
다문화, 외국인 주민 인구 급증	• 외국인 지원 대표기관으로 입지 정립	• 외국인 맞춤형 지원체계 구축 • 다양성이 공존하는 세계도시 조성

▶ 기술환경(T)

주요이슈	시사점	전략과제
인공지능(AI) · 데이터 활용	• 디지털 플랫폼 활용 확대	• 디지털 사업 인프라 구축 • 신기술 활용 콘텐츠 보강

02

핵심 발전방향



평택시 미래 이미지 브랜딩

	한미동맹 상징도시	글로벌 도시	첨단 디지털 도시
이미지 브랜딩			
평택시 자산	<ul style="list-style-type: none"> 주한미군기지 (캠프헝프리스, 오산에어베이스) 굿네이버사업 국제평화도시 	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 11개국 5,125명 거주 고덕국제신도시 조성 - 고덕국제학교(2028년 예정) 평택시가족센터 	<ul style="list-style-type: none"> 브레인시티 조성 - 삼성전자, 카이스트 - 반도체 특화단지 기업유치 인프라 확보 - 산업단지(18개) - 지식산업센터(29개)
유관 기관 (자원)	<ul style="list-style-type: none"> SOFA국민지원센터 한미친선단체(17개) 주한미군협력네트워크 	<ul style="list-style-type: none"> 평택출입국사무소 (사)평택외국인복지센터 평택대 다문화교육원 평택대 국제교류원 국제대 국제교류센터 	<ul style="list-style-type: none"> 평택산업진흥원 평택상공회의소 평택도시공사 세계 최대 반도체 메가 클러스터
적용 (연계) 사업	<ul style="list-style-type: none"> 주한미군 협력 · 소통채널 중추기관 평택 대표 테마축제 개최 안보 · 산업 · 첨단기술 · 문화 등 교류 박람회 개최 미래평화 지향 브랜드 창출 	<ul style="list-style-type: none"> 지방공공의교주간 외국인 지원 공식기관 영어상용도시 조성 	<ul style="list-style-type: none"> 반도체 거점 도시 간 교류 주도 첨단기술 투자 지지 CES(세계가전전시회) 등 국제행사 참가

	친환경 그린도시	관광 · 무역도시	스마트 농업도시
이미지 브랜딩			
평택시 자산	<ul style="list-style-type: none"> 친환경버스 탄소중립도시선언 평택항 수소생산기지 수소교통 복합기지 청정수소 시험평가 및 실증화센터 	<ul style="list-style-type: none"> 우호교류도시(5개국 11개도시) 평택8경 평택호관광단지 송탄관광특구 평택항 - 자동차 수출입처리항 1위 - 컨테이너 처리항 4위 	<ul style="list-style-type: none"> 평택시농업기술센터 평택시농업생태원(농업전시관) 대표 농산물(슈퍼오닝) 체험농가(16개), 체험마을(5개) 강소형 스마트시티 조성 사업
유관 기관 (자원)	<ul style="list-style-type: none"> 수소에너지 융복합단지 평택에코센터(오섬플렉스) 관내 기업 (삼성전자, LG전자, 롯데글로벌로지스 등) 경기평택항만공사 평택도시공사 	<ul style="list-style-type: none"> 평택산업진흥원 평택상공회의소 평택시문화재단 경기평택항만공사 평택디지털무역종합지원센터 경기경제자유구역청 	<ul style="list-style-type: none"> 평택시로컬푸드재단 4-H연합회 스마트팜 지역농협
적용 (연계) 사업	<ul style="list-style-type: none"> 기후변화 주제 교류 (세계아동미술교류전 등) 친환경 경영체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 시장연계 해외교류(ODA 등) 市 관광자원 활용 팸투어 영어 특화거리(신장/안정) 영어 상용 특화도시 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 특산물 수출 마케팅 농업 기술 지원 ODA 개도국 전문가 초청 교육

비전 및 목표



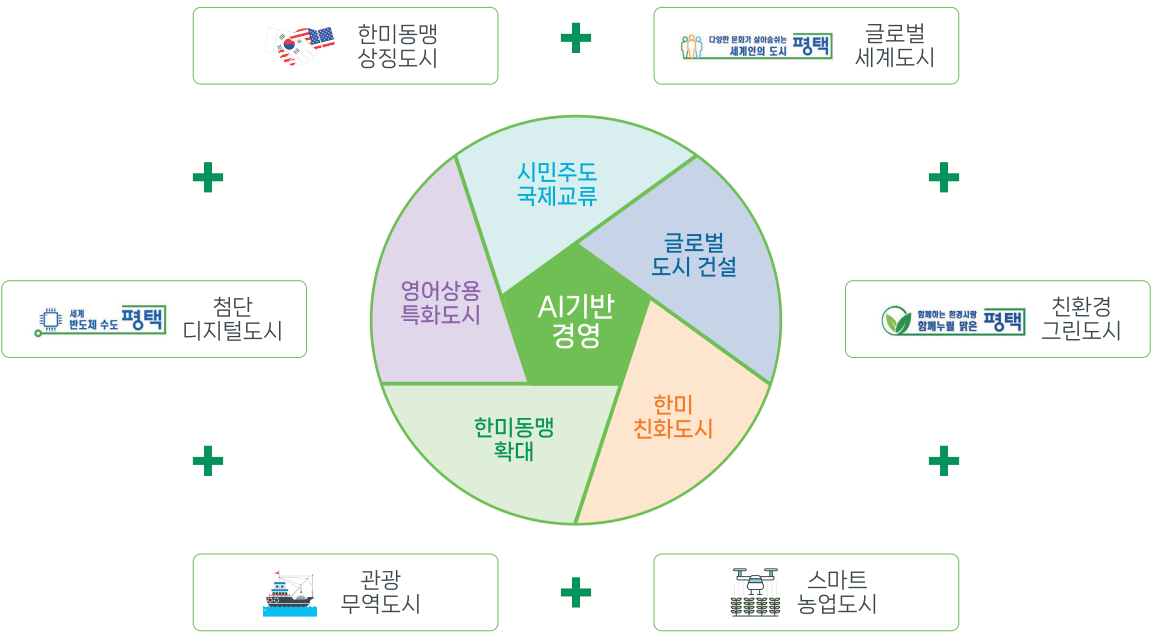
미션

시민과 함께 세계로 뻗어가는 '글로벌도시 평택' 구현



비전

'새로운 10년'을 선도하는 공공외교 전문기관



5개 목표 및 15개 추진과제

시민 주도 국제교류	글로벌 도시 건설	한미친화도시	한미동맹 확대	영어상용 특화도시
시정 연계 해외교류 및 협력 강화	외국인 생활 밀착형 지원 강화	미군과 소통의 중추기관 역할	한·미 공공외교의 중심기관으로 발전	첨단기술 기반 교육 인프라 구축
시민주도적 국제교류·공공외교 확대	외국인 지역사회 참여 채널 확대	주한미군의 니즈 맞춤형사업 전개	지속가능한 한미축제 신규 발굴	글로벌 인재 양성 기반 강화
재원확보·협력을 통한 사업범위 확장	글로벌 도시를 위한 환경 조성	경제 및 관광분야 지역사회 기여	미래평화 지향적 브랜드 가치 창출	다언어 교육센터로 발전

시기반 경영체계 구축

경영자원의 합리적 운용	ESG 경영체계 확립	SI·인간 협업 조직문화 확립
<ul style="list-style-type: none"> 전략기반 조직·인력관리 효율적 재무관리 체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 친환경 경영 추진체계 구축 사회적 책임 강화 및 공정경영 	<ul style="list-style-type: none"> 업무·문화혁신을 통한 경쟁력 제고 신뢰·협력 기반 창의적 조직문화 구축

Vision & Goals



Expand to the world with citizens to become 'Global City Pyeongtaek'



Become a specialized organization in public diplomacy leading the new decade

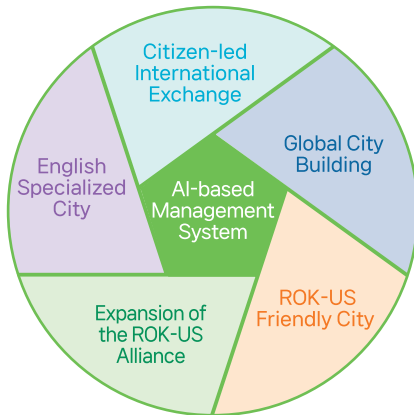
Symbolic City of the ROK-US Alliance



Global City



Digital High-tech City



Eco-friendly Green City



Tourism and Trade City



Smart Agricultural City



5 Goals & 15 Initiatives

Citizen-led International Exchange	Global City Building	ROK-US Friendly City	Expansion of the ROK-US Alliance	English Specialized City
Strengthening overseas exchange and cooperation in accordance with City's policy	Enhancing support for foreign residents	Serving as the central communication hub with the USFK	Becoming the central organization for ROK-US public diplomacy	Developing educational infrastructure based on advanced technology
Expanding citizen-led international exchange and public diplomacy	Expanding foreign community engagement	Tailoring projects to meet USFK needs	Discovering new sustainable ROK-US festivals	Strengthening the foundation for cultivating global talent
Broadening the scope of international cooperation	Creating an environment for global city	Enhancing local communities through contributions to the economic and tourism sectors	Creating future-oriented image branding focused on peace	Developing into a multilingual education center



Establishment of AI-based Management System

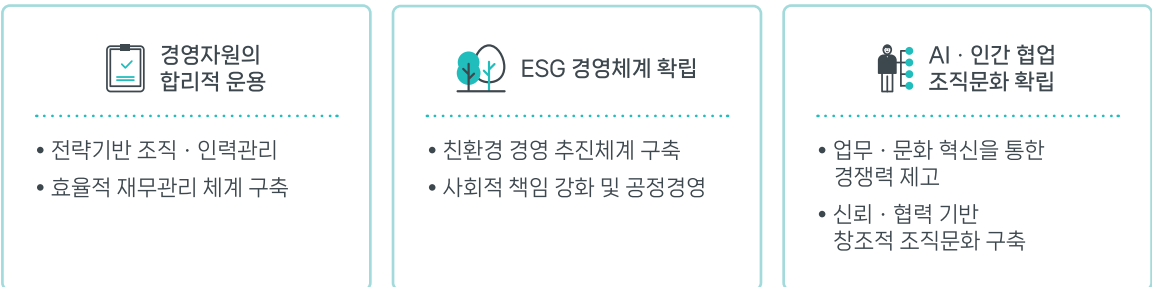
Efficient Utilization of Resources	Establishment of ESG Management System	Establishment of AI-Human Collaborated Organizational Culture
<ul style="list-style-type: none"> Strategic organizational management Establishing an efficient financial management system 	<ul style="list-style-type: none"> Implementing a sustainable eco-friendly management system Strengthening social responsibility and organizational ethics 	<ul style="list-style-type: none"> Enhancing competitiveness through innovation in organizational culture Establishing a creative organizational culture based on trust and collaboration



「경영지원」 분야 발전방향



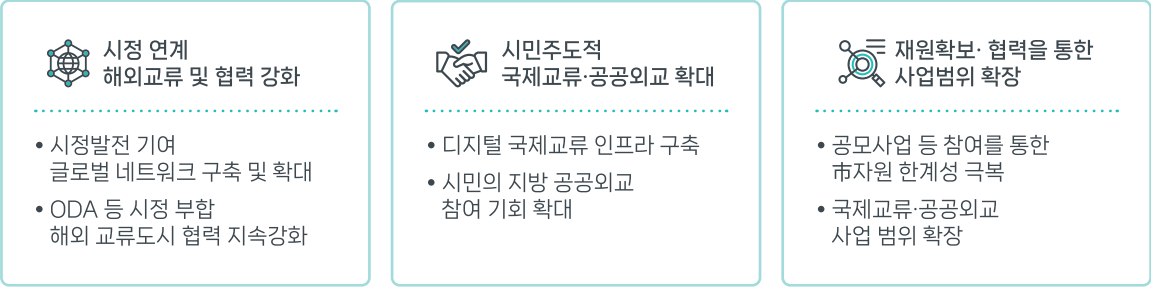
새로운 10년 발전 방향 → 「세계화를 선도하는 공공외교 전문기관」



「국제교류」 분야 발전방향



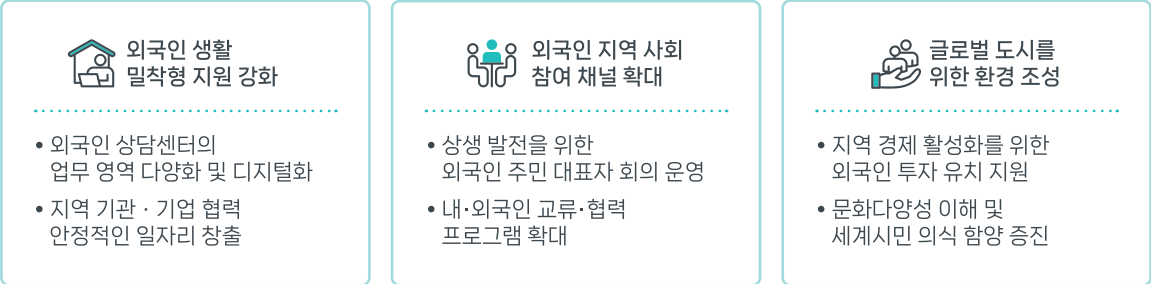
새로운 10년 발전 방향 → 「시민과 함께, 세계 속에 빛나는 평택 건설」



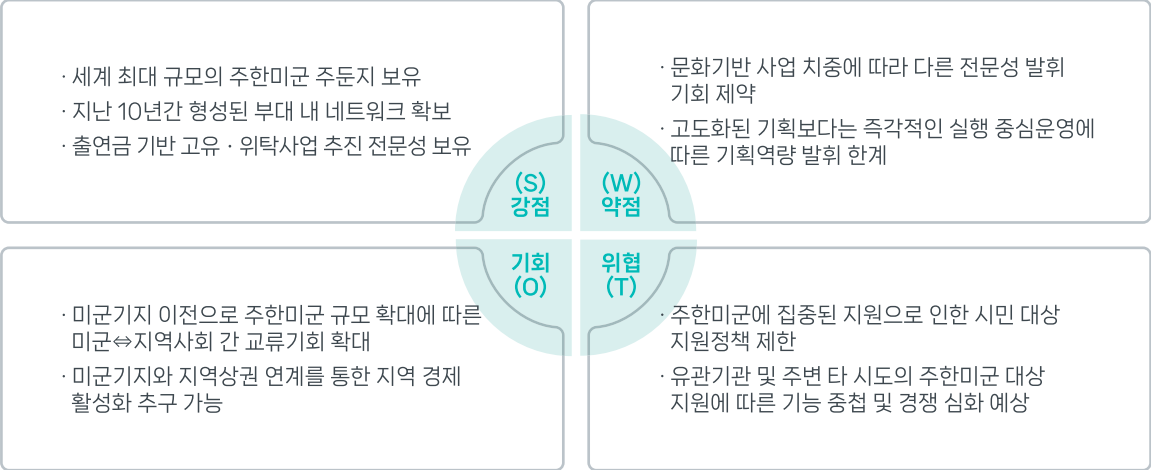
「외국인지원」 분야 발전 방향



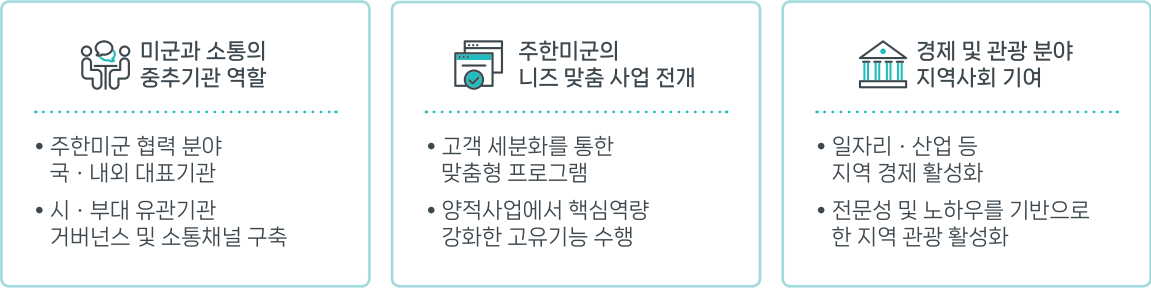
새로운 10년 발전 방향 → 「다양성이 공존하는 글로벌 도시 평택」



「한미친화사업」 분야 발전 방향



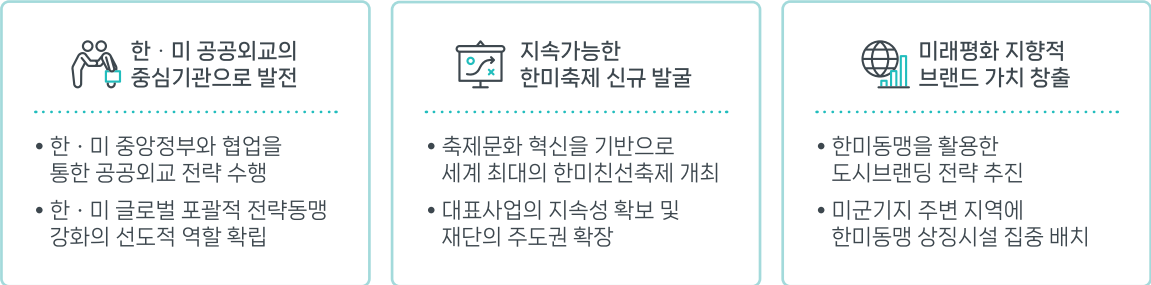
새로운 10년 발전 방향 → 「한미친화도시 조성」



「한미교류 행사」 분야 발전 방향



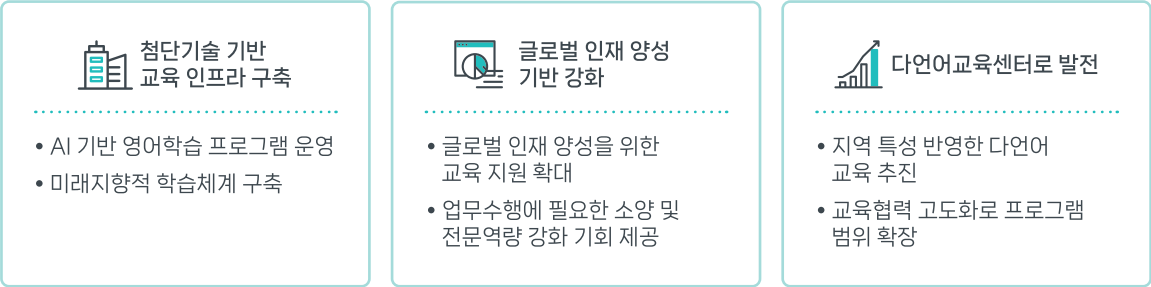
새로운 10년 발전 방향 → 「한미동맹 대표기관으로 정립」



「외국어교육」 분야 발전 방향



새로운 10년 발전 방향 → 「영어상용 특화 도시 추진」



04

환류체계



경영전략 로드맵

▶ 로드맵 2024년~2034년



준비기(2024~2025)

- 중장기 발전 추진기반 구축
- 제도개선, 인력, 사업예산확보, 협조체계 구축 등
- 추진전략별 세부과제 발굴



도입 · 실행기(2026~2027)

- 전략목표 달성을 위한 과제 이행계획 수립
- 역량강화 및 전략 실행체계 고도화



정착기(2028~2034)

- 성과평가 및 환류
- 新비전체계 정착 및 확산

PDCA 기반 경영전략 관리

- P 세부계획 수립** · 연차별 단 · 중 · 장기 Action Plan 수립
· 과제별 목표설정 및 중점과제/우선순위 선정

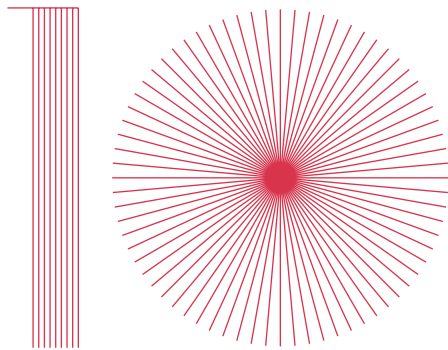
- D 전략과제 실행** · 자원배분 계획 검토(조직 · 인력 · 예산)
· 중점 추진분야별 과제 확정
· 부서별 실행과제 단계별 이행

- C 점검 및 평가** · 중장기 발전과제 모니터링 및 이행 점검

점검주기	모니터링 채널	점검내용
주간	간부회의	주간 추진계획 · 실적 점검 및 협업사항 논의
분기	부서별보고	부서별 경영실적 등 점검
반기	자문위원회	중장기 과제 이행 점검
연간	새로운 10년 TF, 경영평가	과제별 추진현황 종합점검
수시	실무자회의	부서별 세부 추진현황 기초점검 및 협업

- 목표 및 실적관리(상 · 하반기), 핵심성과지표(KPI) 중심 성과평가
- 우수사례(BP) 발굴

- A 성과 환류** · 주요 과제 성과 보고 및 의견수렴
- (내부) TF 및 실무진 (외부) 선임이사 등 경영진, 분야별 전문가
· 중장기 경영목표 정기적 수정 및 보완
· 전략목표-과제 및 세부 추진계획 등 리모델링



새로운 10년을 위한 중장기 발전계획 요약 보고서

주소 경기도 평택시 팽성읍 안정순환로 267번길 42
TEL 031-692-4301~3
FAX 031-692-4304